

Relatório da Administração

2025

Eletros-Saúde

Relatório da Administração

Aos Diretores, Conselheiros, Participantes e às Patrocinadoras da Eletros Saúde.

Nos termos das disposições legais e estatutárias, a administração da ELETROS SAÚDE, submete à apreciação dos Senhores o Relatório da Administração e as demonstrações contábeis individuais da Entidade, acompanhadas do parecer dos auditores independentes, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025.

Conjuntura Econômica.

De acordo com dados divulgados pelo IBGE, o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), considerado para a inflação oficial do Brasil, fechou 2025 em de 4,26%. A taxa anual diminuiu em relação a 2024, quando ficou em 4,83%.

Segundo o Relatório Focus, do Banco Central (BC), para 2026, a expectativa para o Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA) é de 4,00%.

Em 2025, o setor de planos de saúde manteve o crescimento em suas duas segmentações, como no ano anterior, e alcançou resultados significativos em números de beneficiários. De acordo com o levantamento da Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), o setor totalizou 53 milhões de usuários de assistência médica e 34 milhões de clientes de planos exclusivamente odontológicos. Esse número representa aproximadamente 25% da população brasileira, com destaque para a liderança dos planos coletivos empresariais.

a) Política de destinação de lucros / superávits / sobras.

A ELETROS SAÚDE é uma Operadora de Plano Privado de Assistência à Saúde – Eletros-Saúde, sem fins lucrativos, classificada como autogestão. Os planos registrados pelo Eletros-Saúde junto à ANS possuem duas modalidades: preço pré-estabelecido custeado através de contribuições mensais exclusivamente pelos seus 2.446 beneficiários (dentre esses, 59% são acima de 59 anos) e os Planos na modalidade com preço Pós-estabelecido custeado integralmente pelas Patrocinadoras ELETROBRAS e CEPEL e pelos resultados dos investimentos de suas aplicações financeiras, por eventuais doações, subvenções, legados e rendas extraordinárias.

b) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” da sociedade/entidade e/ou no resultado do exercício.

A Eletros-Saúde caracteriza-se por oferecer planos de saúde por cota familiar e individual por faixa etária. É classificado como plano coletivo empresarial por grupo de estados, de segmentação ambulatorial e hospitalar com obstetrícia, e odontológico, com coberturas diferenciadas por categoria do usuário, tendo ao final deste exercício o total de 4.949 beneficiários. Atua principalmente na região metropolitana do estado do Rio de Janeiro e em outros municípios deste Estado e no Distrito Federal (Brasília).

A Eletros-Saúde fechou o exercício de 2025, com um resultado negativo de R\$ 3.033.955,23 (Três milhões, trinta e três mil, novecentos e cinquenta e cinco reais e vinte e três centavos), contra uma previsão orçamentária de R\$ 4.362.065,74 (Quatro milhões, trezentos e sessenta e dois mil, sessenta e cinco reais e setenta e quatro centavos).

O fator que impactou, contribuindo diretamente para este resultado, foi a necessidade de constituição da PIC (provisão de insuficiência de contraprestações) e da PEONA (provisão de eventos ocorridos e não avisados) no valor total de R\$ 3.511.565,41 (três milhões, quinhentos e onze mil, quinhentos e sessenta e cinco reais e quarenta e um centavos). Para que possamos avaliar se a metodologia própria para cálculo da PIC e PEONA trará benefícios para operadora, a Eletros-Saúde irá solicitar um estudo atuarial à consultoria atuarial externa e, se trouxer resultados vantajosos, aprovarmos junto à ANS.

Demais fatores que impactaram no resultado:

Variação positiva de 11,14%, entre o orçado e realizado, das mensalidades com operações de assistência à saúde de pré-pagamento, reflexo do reajuste realizado nos planos preestabelecidos em contrapartida com a saída de beneficiários por incapacidade financeira ou por migração para outro plano, por idade com perda de benefício como dependente e por óbito;

Aumento de 10,79%, em relação ao orçado, das utilizações médicas hospitalares e de sinistros decorrentes de internações de alta complexidade e longa permanência, nos planos preestabelecidos;

Redução das despesas administrativas em 8,97% de acordo com as metas orçadas para o exercício;

Aumento das receitas financeiras em 32,99% em comparação com o orçado para o período, em virtude da rentabilidade das aplicações financeiras pelo aumento da taxa de juros;

- ✓ Nosso Patrimônio Líquido ficou em R\$ 44.035.601,16 (quarenta e quatro milhões e trinta e cinco mil e seiscentos e um reais e dezesseis centavos);
- ✓ Todas as nossas obrigações legais e financeiras estão em dia.

ELETROS SAÚDE - ASSOCIAÇÃO DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024

	Nota	2025 <u>70.015.261,02</u>	2024 <u>70.319.000,27</u>
Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de Plano de Assistência à Saúde			
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	7.1	70.015.261,02	70.306.205,25
Contraprestações Líquidas / Prêmios Retidos		73.040.235,92	70.520.124,18
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		(3.033.623,04)	(219.524,93)
Receitas com Administração			
Receitas com Administração		8.648,14	5.606,00
(-) Tributos Diretos de Operações com Planos de Assistência à Saúde da Operadora		-	12.795,02
Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos	7.2 -	66.349.933,85	(62.172.391,02)
Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados		(65.871.991,48)	(61.582.459,30)
Variação da Provisão de Eventos / Sinistros Ocorridos e Não Avisados		(477.942,37)	(589.931,72)
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS DE ASSISTÊNCIA À SAÚDE		3.665.327,17	8.146.609,25
Outras Receitas Operacionais de Planos de Assistência à Saúde	7.3	461.602,13	554.299,39
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		(10.354,08)	48.423,26
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar			
Receitas com Operações de Assistência Odontológica			
Receitas com Operações de Assistência Médico-Hospitalar (SUS)			
Receitas com Operações de Assistência Odontológica (SUS)			
Outras Receitas de Prestação de Serviços de Administradora de Benefícios			
Receitas com Administração de Intercâmbio Eventual - Assistência Odontológica			
Receitas com Administração de Intercâmbio Eventual - Assistência Médico Hospitalar			
Outras Receitas Operacionais		(10.354,08)	48.423,26
(-) Tributos Diretos de Outras Atividades de Assistência à Saúde			
Outras Despesas Operacionais com Plano de Assistência à Saúde	7.4 -	1.734.112,74	(972.975,46)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde		(1.075.191,79)	(424.670,14)
Provisão para Perdas Sobre Créditos		(658.920,95)	(548.305,32)
Outras Despesas Oper. de Assist. à Saúde Não Rel. com Planos de Saúde da Operadora	7.5	(437.681,26)	(465.160,66)
RESULTADO BRUTO		1.944.781,22	7.311.195,78
Despesas de Comercialização			
Despesas Administrativas	7.6	(10.828.404,45)	(10.443.545,88)
Resultado Financeiro Líquido	7.7	5.849.668,00	4.373.767,92
Receitas Financeiras		7.188.764,92	5.411.040,52
Despesas Financeiras		(1.339.096,92)	(1.037.272,60)
Resultado Patrimonial		-	(6.294,75)
Despesas Patrimoniais		-	(6.294,75)
RESULTADO ANTES DOS IMPOSTOS E PARTICIPAÇÕES		(3.033.955,23)	1.235.123,07
RESULTADO LÍQUIDO		(3.033.955,23)	1.235.123,07

c) Perspectivas e planos da administração para o exercício seguinte.

Temos as seguintes expectativas para o ano de 2026:

1) Dar continuidade às ações estratégicas, cujas metas têm como objetivo:

- Manter o equilíbrio econômico e financeiro do Plano de Saúde, através de ações que visem à redução nos custos assistenciais, reajustes de preços de acordo com os cálculos atuariais e custos administrativos adequados à operação;

- Adequar Estatuto e Regulamentos à RN 649 da ANS, preparando a empresa para oportunidades de fomento e crescimento sustentável.

2) Acompanhar os Indicadores Internos de gestão de despesas assistenciais e administrativas, visando apoiar o monitoramento de promoção e gestão à saúde;

3) Manter a adoção das melhores práticas de governança corporativa através de ações de auditoria e regulação aderentes aos conselhos de classe e órgãos reguladores;

4) Otimizar os processos de negócios, aperfeiçoando os controles internos e utilizando todas as funcionalidades do sistema de gestão;

5) Manter a excelência no relacionamento com beneficiários e patrocinadoras;

6) Ter estrutura organizacional adequada com profissionais qualificados de acordo com os cargos e funções;

d) Reformulações administrativas: descrição das mudanças administrativas e programas de racionalização;

1) Dar continuidade à implantação das ações estratégicas previstas no Direcionamento Estratégico para o período 2026/28;

2) Manutenção constante da negociação com a rede de prestadores de serviços para evitar elevação dos custos com materiais e serviços acima da inflação;

- 3) Dar continuidade ao projeto de formalização das Políticas Institucionais, para que a Eletros Saúde esteja alinhada as boas práticas de Governança Corporativa;
- 4) Efetuar o monitoramento dos principais gastos e implementar medidas de controle e otimização de custos e despesas;
- 5) Manter a política de novas parcerias com prestadores de serviços médicos, visando oferecer serviços de qualidade e de constante avaliação da suficiência da rede para atendimento aos beneficiários do Plano Eletros-Saúde;
- 6) Aperfeiçoamento das ações de gestão, tanto no acompanhamento das internações hospitalares de longa permanência e internações domiciliares, através de ações preventivas e de interferência (desospitalização, indicação de home-care para internações de longa duração), como a compra direta de medicamentos e a "busca ativa", feita pelos setores de autorização e regulação do ES;
- 7) Dinamizar práticas comerciais com implantação de novas patrocinadoras, reciprocidades e adesões aos produtos disponibilizados com atuação junto às patrocinadoras atuais;
- 8) Avaliar planejamento estratégico para o período de 2026 a 2028.

e) Recursos humanos

Contribuindo para a criação de um ambiente de alta qualidade, a Eletros-Saúde promove um contínuo aperfeiçoamento dos seus profissionais, objetivando uma expressiva vantagem competitiva para a empresa e uma contínua melhoria na qualidade de seus serviços. Além disso, a Eletros-Saúde investe na retenção de recursos humanos com seus programas de treinamento e desenvolvimento de equipes.

NÚMERO DE EMPREGADOS NO TÉRMINO DO EXERCÍCIO ATUAL E DOS ÚLTIMOS EXERCÍCIOS	
dez/13	32
dez/14	35
dez/15	38
dez/16	38
dez/17	38
dez/18	37
dez/19	36
dez/20	37
dez/21	35
dez/22	37
dez/23	37
dez/24	33
dez/25	34

TURNOVER NOS ÚLTIMOS ANOS		
Ano	Demissões	Admissões
2013	2	3
2014	2	5
2015	7	10
2016	1	1
2017	1	1
2018	2	1
2019	2	1
2020	3	4
2021	7	6
2022	2	5
2023	5	2
2024	4	2
2025	0	1

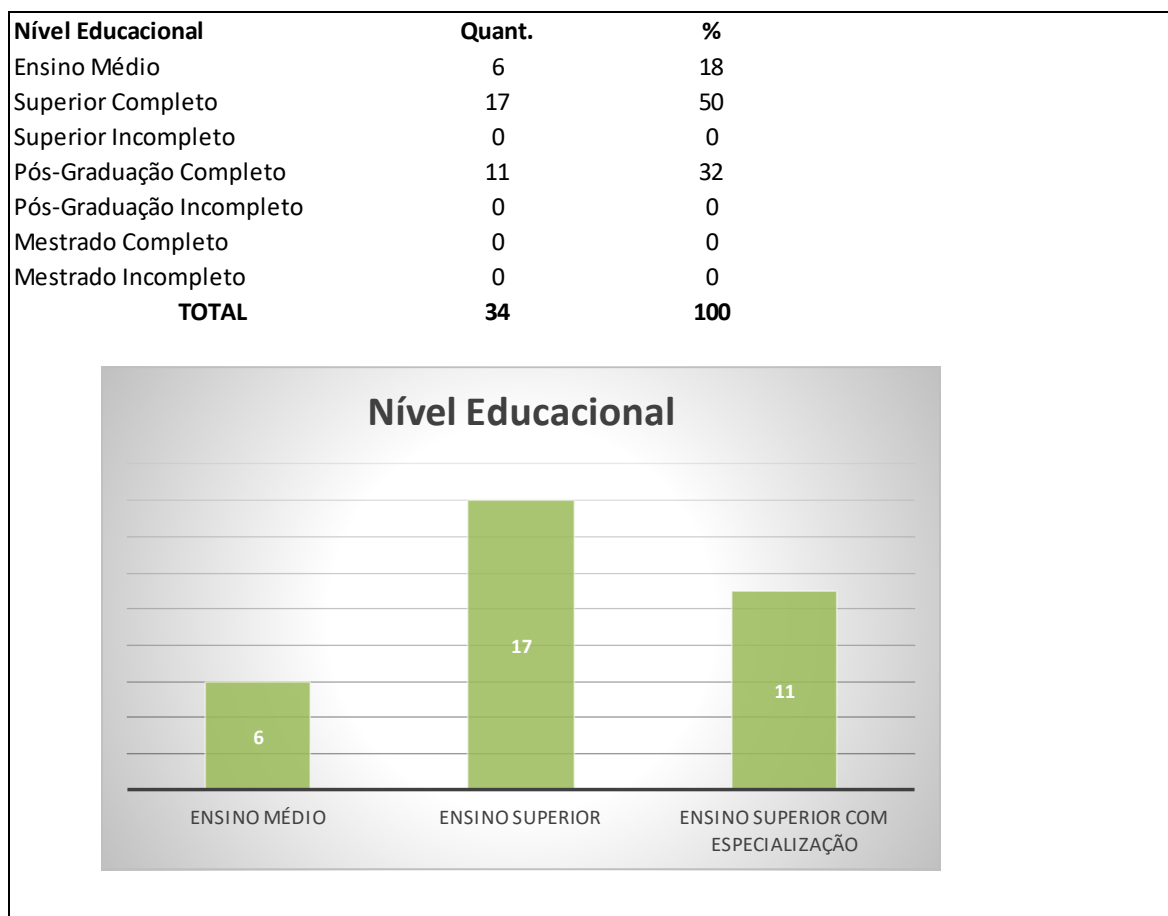
RECOLHIMENTO DE CONTRIBUIÇÕES SOCIAIS INCIDENTES SOBRE A FOLHA DE SALÁRIOS	
2013	435.325
2014	466.205
2015	509.783
2016	612.179
2017	574.297
2018	562.018
2019	567.084
2020	565.225
2021	704.732
2022	1.047.083
2023	913.061
2024	767.131
2025	967.484

SEGMENTAÇÃO DA MÃO-DE-OBRA		
Localização Geográfica	Quant.	%
Rio de Janeiro - RJ	34	100%

INVESTIMENTOS EM TREINAMENTOS	
2025	
Distribuição Orçamento	JAN A DEZ
Treinamento e Desenvolvimento	12.607
TOTAL	12.607

INVESTIMENTOS EM FUNDOS DE SEGURIDADE	
2025	
Distribuição Orçamento	JAN A DEZ
Contribuições Eletros	171.712
TOTAL	171.712

VALOR BENEFÍCIOS CONCEDIDOS AOS EMPREGADOS	
2013	1.137.829
2014	1.196.865
2015	1.476.777
2016	1.863.132
2017	1.961.595
2018	2.019.124
2019	2.144.014
2020	1.626.081
2021	1.670.261
2022	1.068.571
2023	1.610.592
2024	2.147.664
2025	2.235.647



SEGMENTAÇÃO DA MÃO-DE-OBRA		
Localização Geográfica	Quant.	%
Rio de Janeiro - RJ	34	100%

f) Governança Corporativa.

A Eletros-Saúde, em conformidade com a política de reformas estruturais e funcionais, deu continuidade ao seu Planejamento Estratégico com objetivos e metas traçadas até o ano de 2025 e ao Programa de Monitoramento dos Riscos Corporativos, elaborou Indicadores Internos de Gestão Assistencial e Administrativo que estão contribuindo para uma melhor administração do Plano.

Sob a liderança dos Conselhos Deliberativo e Fiscal, a condução da Diretoria Executiva, a Eletros-Saúde está implementando projetos que estabelecem mecanismos de

Rua Uruguaiana, 174 – 7º andar
 CEP: 20.050-092 – Rio de Janeiro – RJ

Tel.: (21) 3900-3132

www.eletrossaude.com.br

governança que dotarão a organização de moderna tecnologia de gestão, tornando possível enfrentar com eficiência os desafios estratégicos para os próximos anos.

Com relação ao item 6.3.7 da RN 594:

- g) Emissão de Debenturas: não se aplica à Eletros-Saúde;
- h) Não efetuou Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas.
- i) Declaramos a não ocorrência de operações suspeitas ou declaração de que todas as operações suspeitas identificadas no exercício anterior foram informadas ao Conselho de Controle de Atividade Financeiras - COAF, conforme determina o inciso III do artigo 11 da Lei nº 9.613, de 3 de março de 1998.

Agradecimentos.

Finalizando, a ELETROS-SAÚDE registra o seu agradecimento ao Conselho Deliberativo, ao Conselho Fiscal, à Diretoria Executiva, aos empregados, prestadores de serviço e fornecedores, bem como às entidades governamentais e órgãos reguladores e todos os que de alguma forma contribuíram para o desempenho da entidade em 2025.

Rio de Janeiro, 03 de fevereiro de 2026.

rogerio@eletrossaude.com.br

D4Sign
 *Rogério Carlos Lamim Braz*
Assinado

Rogério Carlos Lamim Braz

Diretor Presidente

Relatório da Administração ANS 2025 pdf

Código do documento 554433b7-dbb6-432b-872c-4788006cbc42



Assinaturas



Rogério Carlos Lamim Braz
rogerio@eletrossaude.com.br
Assinou

Rogério Carlos Lamim Braz

Eventos do documento

12 Feb 2026, 14:53:43

Documento 554433b7-dbb6-432b-872c-4788006cbc42 **criado** por JACIARA DA SILVA VALE (5acf0ad1-3131-409b-b063-61b0707d00ba). Email: jaciara.vale@eletrossaude.com.br. - DATE_ATOM: 2026-02-12T14:53:43-03:00

12 Feb 2026, 14:55:28

JACIARA DA SILVA VALE (5acf0ad1-3131-409b-b063-61b0707d00ba). Email: jaciara.vale@eletrossaude.com.br.
REMOVEU o signatário **fabiopaes@eletrossaude.com.br** - DATE_ATOM: 2026-02-12T14:55:28-03:00

12 Feb 2026, 14:55:36

JACIARA DA SILVA VALE (5acf0ad1-3131-409b-b063-61b0707d00ba). Email: jaciara.vale@eletrossaude.com.br.
REMOVEU o signatário **rogerio@eletrossaude.com.br** - DATE_ATOM: 2026-02-12T14:55:36-03:00

12 Feb 2026, 14:56:54

Assinaturas **iniciadas** por JACIARA DA SILVA VALE (5acf0ad1-3131-409b-b063-61b0707d00ba). Email: jaciara.vale@eletrossaude.com.br. - DATE_ATOM: 2026-02-12T14:56:54-03:00

12 Feb 2026, 15:01:51

ROGERIO CARLOS LAMIM BRAZ **Assinou** - Email: rogerio@eletrossaude.com.br - IP: 187.16.75.62
(mvx-187-16-75-62.mundivox.com porta: 52992) - Documento de identificação informado: 718.510.627-34 -
DATE_ATOM: 2026-02-12T15:01:51-03:00

Hash do documento original

(SHA256): 745396c6a766dbf7ccb51d5abd4b27082a6edba33229b260172419a1a555e183
(SHA512): c6fcc7c055cadd718305ff27e070477bc0ca6d9ae60cae1e0b6ab4169ff71b880480ce01324d2eaa2965daec15a3f47bf51a0efa965aba31a2122f74e1f44a61

Esse log pertence **única e exclusivamente** aos documentos de HASH acima



Esse documento está assinado e certificado pela D4Sign

Integridade certificada no padrão ICP-BRASIL

Assinaturas eletrônicas e físicas têm igual validade legal, conforme **MP 2.200-2/2001** e **Lei 14.063/2020**.